



Diplomado Profesional en:

Lean Manufacturing (Certificación Green Belt)



Diplomado con asesoría para la realización de proyectos con aplicación práctica en una empresa, aplicable para liberación de residencia profesional /Apoyo de M&T.

Aplica para certificación internacional como Green Belt



ANTECEDENTE

Hoy en día las empresas tienen la necesidad de responder a clientes cada vez más exigentes y rivales más agresivos, logrando niveles de competitividad que permitan a la organización seguir participando y/o creciendo en el mercado en el cual participa la empresa mejorando sus márgenes de utilidad a través de:

- Crear valor para la organización y reducción de costos.
- Alinear los procesos a los objetivos de la organización.
- Reducir los tiempos de entrega.
- Mejorar la calidad de los productos y/o procesos.
- Mejorar la velocidad de respuesta.
- Mejorar la flexibilidad y productividad del sistema.
- Mejorar el servicio.
- Incrementar los beneficios de la organización.

El grupo directivo de las empresas tienen una visión clara de mejorar los resultados a fin de garantizar el crecimiento de las organizaciones y apoyar el desarrollo de su capital intelectual para impulsar el crecimiento a través de capacitaciones que generen resultados prácticos y rentables.

Dentro de las necesidades a cubrir en la profesionalización del personal, consiste en aprender y poner en práctica las Herramientas de Manufactura Esbelta que incremente la Productividad y Competitividad de dichas organizaciones.



DIRIGIDO A:

Ingeniería: Sistemas Automotrices, Ing, Industrial, Mantenimiento Industrial, Mecatrónica y Negocios

- Personal de Empresas del Sector Manufacturero, Comercial y de Servicios
- Carreras afin

OBJETIVO DEL DIPLOMADO

Desarrollar las competencias necesarias para aplicar los principios, técnicas e indicadores de desempeño de la MANUFACTURA ÁGIL Y ESBELTA, como medio para exceder las expectativas de los clientes de manera consistente y ser rentable en un ambiente de mercado hostil y competitivo. El Personal que participa en el Diplomado recibe una formación práctica sustentada en la teoría moderna para la administración de procesos flexibles. Aprenden a optimizar recursos, agilizar procesos, eliminar desperdicios, mejorar continuamente la calidad y reducir costos para asegurar en su empresa los niveles de competitividad y productividad que les permitan ofrecer productos y servicios con valor agregado a clientes.





METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

El Proceso de certificación profesional Lean Manufacturing ha sido cuidadosamente diseñado en 6 módulos integrados con duración total de 150 horas de capacitación práctica y aplicativa en las instalaciones de la Institución. El contenido de cada módulo lleva una secuencia que facilita la comprensión de las herramientas de la manufactura esbelta; esto permite al participante organizar la implementación de Lean Manufacturing en las diferentes áreas de una empresa.

Así también los Instructores apoyan a los equipos en la selección de los proyectos más viables, así como sesiones de coaching de proyectos sumando un total de 8 horas adicionales presenciales. De forma adicional integramos sesiones de análisis de casos, aplicación de simuladores, manejo de situaciones prácticas y proyección de videos empresariales.

MÓDULOS DE APRENDIZAJE

Duración: 150 horas de capacitación formativa y aplicativa.

MOD 1	LEAN MANUFACTURING	PROYECTOS DE APLICACIÓN
MOD 2	ASPECTOS CLAVE PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LM	
MOD 3	VALUE STREAM MAPPING	
MOD 4	HERRAMIENTAS CLAVE DEL SISTEMA LEAN MANUFACTURING	
MOD 5	CONTROL Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA LEAN MANUFACTURING	
MOD 6	SIMULADOR DE PROCESOS FLEXSIM	
SESIÓN	PRESENTACIÓN DE PROYECTOS	
"EXAMEN DE CERTIFICACIÓN LEAN MANUFACTURING GREEN BELT" (Opcional)		



MÓDULO 1: LEAN MANUFACTURING

OBJETIVO:

Al concluirlo, el participante será capaz de identificar las actividades que agregan valor y las que no agregan valor en su organización, aplicando con propiedad los conocimientos básicos de la filosofía Lean Manufacturing.

TEMARIO:

- Introducción del diplomado-taller.
- Filosofía del Lean Manufacturing (pensando esbelto).
- Los 5 principios del Lean Manufacturing.
- Las 20 características del Lean Manufacturing.
- ¿Qué es valor?
- Análisis de valor
- ¿Qué es el desperdicio (Muda)?
- Procesos rápidos y flexibles.
- Definición del negocio (Taller para determinar las actividades que agregan y que no agregan valor en las organizaciones).

MÓDULO 2: ASPECTOS CLAVE PARA IMPLEMENTACIÓN DE LM

OBJETIVOS:

Al concluir el módulo el participante, demostrará la aplicación del conocimiento adquirido durante el módulo, a través de la definición y en la selección del proyecto así como la determinación de la viabilidad del mismo en la organización.

TEMARIO:

- Formación de equipos de trabajo bajo la filosofía de equipos de alto desempeño.
- Definición los proyectos para el diplomado.
- Pasos para la implementación de la filosofía Lean Manufacturing en las organizaciones.
- Definir la familia de productos o procesos que serán analizados.
- Definir los objetivos que se buscan alcanzar, después de implementado el Lean Manufacturing.
- El cliente como objetivo único y final de las organizaciones (definición de requisitos).
- Determinar con base a las características del producto o servicio, la factibilidad de su realización (Análisis de factibilidad y análisis riesgo).
- Identificar la cadena de suministro del producto y o proceso.





MÓDULO 3: HERRAMIENTAS DE DIAGNÓSTICO Y VALUE STREAM MAPPING

OBJETIVO:

Al concluir el módulo, cada participante realizará un diagnóstico de las operaciones de la organización así como un mapa de flujo de valor para la definición del proyecto de mejora.

TEMARIO:

- Elementos para elaborar el mapa de corriente de valor (Value Stream Mapping).
- Taller para la elaboración del mapa de corriente de valor actual (fotografía del proceso a mejorar).
- Taller para la toma de tiempos de actividades del proceso mapeado (Tiempo estándar, tiempo ciclo del proceso y tak time).
- Taller para la toma de inventarios del proceso mapeado.
- Evaluación del mapa de corriente de valor (actual), realizado en el taller (Definir el tiempo total del ciclo del producto).
- Definición del Proyecto de Mejora



MÓDULO 4: HERRAMIENTAS CLAVE DEL SISTEMA LEAN MANUFACTURING

OBJETIVOS:

Al concluir el módulo cada participante conocerá y aplicará las herramientas de mejora necesarias del sistema Lean Manufacturing, para mejorar las indicadores clave definidos en el proyecto de mejora.

TEMARIO:

- Problemas, causas, lluvia de ideas y priorización.
- Mejora del área de trabajo Sistema 5 S's.
- Sistema de producción celular.
- Mejora de equipos y maquinaria con Sistema TPM.
- Cambios rápidos de modelo ó producto con Sistema SMED.
- Just in Time, Kan Ban.
- Mejora de la calidad de los productos Jidoka, Poka Yoke, Andon.
- AMEF (Análisis del Modo y Efecto de la Falla).
- Eventos de mejora KAIZEN.
- Otras herramientas de mejora continua.



MÓDULO 5: CONTROL Y SEGUIMIENTO DEL SISTEMA LEAN MANUFACTURING

OBJETIVO:

Al concluir el módulo, los participantes, conocerán y aplicarán las herramientas de mejora que apoyen al seguimiento y control de los indicadores del proyecto definido a mejorar.

TEMARIO:

- Elaboración del mapa de corriente de valor futuro (aplicar todos los conceptos y conocimientos del módulo No. 4).
- Implementar el mapa de corriente de valor en el proceso seleccionado.
- Seguimiento y medición de los resultados de la implementación de mapa de corriente de valor futuro.
- Documentación del proyecto.
- Presentación de resultados de la implementación de la corriente de valor futura.





MÓDULO 6: SIMULADOR DE PROCESOS TRIDIMENSIONALES CON SISTEMA FLEXSIM

OBJETIVO:

Al concluir el módulo, los participantes conocerán y aplicarán el simulador de procesos tridimensional FLEXSIM, a fin de incrementar el nivel de efectividad en la aplicación de las herramientas de mejora.

TEMARIO:

- Conceptos de Simulación.
- Beneficios.
- Características del simulador tridimensional.
- Objetos Principales.
- Modelos de simulación.
- Asignación de parámetros de cada objeto.
- Generación de escenarios de mejora.
- Resultados de mejora esperados.
- Aplicaciones prácticas.
- Solución de Problemas.

EXAMEN DE CERTIFICACIÓN LEAN MANUFACTURING GREEN BELT

Requisitos para la certificación Lean Manufacturing Green Belt

- Participar en el diplomado en Lean Manufacturing con una duración de 120-150 hrs.
- El participante deberá cumplir al menos el 80% de las sesiones programadas.
- Aprobar con una calificación de 85% el examen final.
- Presentación del proyecto final, con ahorros económico de 10,000.00 USD anualizados.
- El ahorro económico deberá estar evaluado, firmado y sellado por la empresa beneficiada.

Inversión opcional para certificación Lean Manufacturing Green Belt

* 270 USD por participante

BENEFICIOS PARA LOS PARTICIPANTES

El Diplomado de Lean Manufacturing les proporciona un proceso de aprendizaje aplicativo sustentable en tecnología educativa y sostenible en el contexto práctico de mejora continua con un enfoque de global de Productividad y Optimización de Recursos, incrementando las posibilidades para la contratación o para incremento en el puesto.

- Asesoría para su proyecto con aplicación práctica en una empresa / Apoyo para obtener empresa para proyecto.
- Manual de Estudio para cada uno de los módulos.
- Diploma con Valor Curricular.
- Incrementar las posibilidades para incorporarse a un puesto de trabajo ó mejorar el actual

BENEFICIOS CERTIFICACIÓN LEAN MANUFACTURING GREEN BELT

- Certificado como Green Belt, Expedido por Shingo Institute.
- Incrementar las posibilidades para incorporarse a un puesto de trabajo o mejorar el actual.
- Cada Green Belt que concluye su entrenamiento, es capaz de liderar proyectos

LA INVERSIÓN INCLUYE

- Capacitación y entrenamiento en un contexto conceptual y aplicativo, con una duración de 150 horas de capacitación profesional más apoyo para el seguimiento de proyectos.
- La participación de Instructores Consultores Certificados con prestigio Internacional y con amplia experiencia en la Implementación de éstos programas de desarrollo.
- Asesoría para la definición y realización del proyecto de mejora, con aplicación práctica en una empresa.
- Materiales de los participantes.
- Diplomas con validez oficial, en función a la asistencia y a los resultados de cada participante
- Personal de apoyo logístico del programa.
- Servicio de Coffe Break en las sesiones.
- El programa aplica para el proceso de certificación como Green Belt por:



NUESTROS INSTRUCTORES SE HAN DISTINGUIDO COMO CONSULTORES EN EMPRESAS DE PRESTIGIO EN MÉXICO Y AMÉRICA LATINA, ESTO PERMITE TRANSMITIR CONOCIMIENTOS CON UN ENFOQUE PRÁCTICO Y EFECTIVO.



Para mayor información y apoyo quedamos a sus órdenes a fin de realizar con éxito el Diplomado.

✉ info@mandt.com.mx

☎ (222) 141 49 02 y (222) 889 33 25

Ofic. puebla
calle 39 poniente 3515 piso 5 "El triángulo"
Col. las Animas, Puebla
C.P. 72400

Calle Pablo Sidar N° 47, Colonia San Bartolomé San Pablo del Monte,
Tlaxcala. C.P. 90970

